

天长组工信息

第 110 期

中共天长市委组织部研究室

2022 年 10 月 8 日

【发展壮大村级集体经济专题】

- 秦栏镇：“三联行动”发展壮大村级集体经济
- 汉涧镇：“三举措”助推村集体经济提质增效
- 冶山镇：盘活本地资源发展壮大村级集体经济
- 张铺镇：“三步走”破解壮大村级集体经济“密码”
- 大通镇：实施不同类型村级集体经济增收项目

□秦栏镇：“三联行动”发展壮大村级集体经济。村企**联建稳增长**。通过提供中介服务、开发集体资源和盘活集体资产等联建项目，形成问题共担、利益共享的发展新格局。开展“四送一服”，为民办实事、为企优环境，在连接上级资源时深入分析共建企业资质，大胆安全逐步推进，实现了集体经济的稳步增长。**电商联营抓品牌**。发挥“孝子之乡”“秦栏电子”的品牌效应，在淘宝、天猫、京东等多个平台创建村级电商综合服务平台，协助将辖区企业的产品利用线上线下途径远销各方。利用京东便民站和淘宝服务站组织电商业务培训，定期组织电商企业人员进行专项培训，截至目前，已累计培训 280 余人次。**农旅联推促发展**。积极协助安徽习泰农旅发展有限公司申报国家级“生态园林田园综合

体”，组织习泰农旅发展有限公司与庆祝村共同开展主题党日活动 8 次，推动文化旅游产业互动发展；在高速出口开设服务区、创立样板房，融合村旅游产业及村辖区企业产品资源 12 项，促进创汇创收；根据企业需求，共推土地流转，构建以大规格彩叶树种为主、中小规格花木苗为辅的多品种、多规格的生产经营格局，同期发展林下经济、引入优良鹅种，以农事服务经费增加助力集体经济增长。

□汉涧镇：“三举措”助推村集体经济提质增效。理清发展思路。立足各村（社区）资源禀赋、产业特点和发展现状，因地制宜探索打造农业种植、生态养殖、资产盘活、资源开发、服务经济等特色产业。针对发展基础薄弱、扶持合力不足、典型引领不强等问题，明确目标任务，强化措施保障，强力指导推动。**创新发展模式。**把握宜农则农、宜工则工的原则，结合信用村建设和村企联建行动，探索多元化增收途径。汉北村创新“兴村富农贷”金融产品，向银行借贷 120 万元投资建设蔬菜大棚，年收益 15 万元；长山村与今麦郎结对共建，探索发展乡村旅游+工业旅游，共建精品民宿，吸引各地游客；张营村通过扶持引导专业合作社发展，壮大杏鲍菇产业项目，发展优质、高产、高效农业和特色经济。**强化督查激励。**将发展壮大村级集体经济列入季度积分制考核主要内容，工作重视不到位、态度不积极、措施不得力、成效不明显的村（社区），对其主要负责人和有关责任人进行提醒谈话。设置奖励资金，对完成年初预定目标的进行激励，2021 年共计发放奖励资金 3 万余元，有效促进村干部干事创业积极性。

□冶山镇：盘活本地资源壮大村级集体经济。灵活发展

模式。推行“1+3”模式，将村集体自主发展与政府推、企业带、社会帮相结合。镇财政每年整合60万元专项资金用于扶持村级集体经济发展，依靠信用村建设，大力培育张巷村“兴村富农贷”项目，通过村企联建，围绕共建标准化厂房、投资企业生产线、土地厂房租赁、等方式实现集体经济增收。**培育“一村一品”。**依据地理位置、田地资源、文化底蕴、现代农业等地方优势，在长兴社区、草洲村、高巷村等10个村（社区）发展农业规模化、旅游产业化、工业集约化经营，着力打造村企联建示范点，结合土地整治、农业综合开发、农田改造等农业项目发展现代农业产业，激发村级集体经济活力。**盘活闲置资产。**通过清产核资，全面摸清村集体资产，通过发包、租赁、合作等方式加以开发利用，盘活闲置的办公用房和校舍、清理汴桥村僵尸企业，提高集体资产利用率，增加集体收入。将各级财政对村投入资金发展村级公益事业所形成的公益性设施，纳入村集体资产范围。

□张铺镇：“三步走”破解壮大村级集体经济“密码”。**聚力“抱团取火”。**通过“跨村联营”等方式，实现扶持资金的优化配置。利用八墩村、张铺社区、兴隆村、团结村4个村上级扶持壮大村集体经济项目资金和八墩村信用贷资金，盘活八墩小学闲置资产，建设八墩村1600平方米标准化厂房。**巧借“政策帮扶”。**紧抓美丽乡村建设契机，租用原平安幼儿园闲置操场9.5亩地，建设平安社区光伏发电第一期项目。利用上级扶持壮大村集体经济项目资金60万元，对平安社区光伏发电项目进行规模再扩大，所有资产产权归村集体所有，助力村集体经济年增收20余万元。**发挥“项目辐射”。**八墩村在流转土地打造中药材种植、加工、观赏

基地，结合中药材不同季节的花卉开放期，在薄壳山核桃下分层穿插种植，打造中药材基地四季花海，由党支部承办田间管理等劳务，实现景观和效益双丰收。目前，已种植中药材二十多种，规模发展 1000 亩精品区，3000 亩核心区，辐射万亩示范引领带动旅游发展新模式。

□大通镇：实施不同类型村级集体经济增收项目。优化人才队伍。该镇以村两委班子换届为契机，吸收致富带富能手 15 人到村两委队伍中，镇党委政府选聘经验丰富的老书记为乡村振兴指导员，帮助村（社区）把握发展方向，夯实经济发展人才基础。**盘活本土资源。**将村组集体土地、荒地、十亩以上（获得“一事一议”奖补）的当家塘、水库等，通过村民“议事会”商讨，采取所有权归村民小组不变，经营权流转于村集体，获取的经济利益村、组分成的方式，由村集体统一进入“安徽省农村产权交易服务平台”，进行网上招标、竞标。经过重新挂网发包后，仅刘跳水库年租金由 6.28 万元增加到 31.9 万元，翻了 5 倍有余。**拓宽增收途经。**移民项目村将项目资金投入镇“移创产业园”新建标准化厂房，对外发包出租，获得租金分红；推进“银村共建”项目，11 个村（社区）采取 1+N 的方式（即 1 个信用村+N 个信用户），向农商行、民生银行贷款 1600 万元，在镇南工业区联建标准化厂房，打造“信用产业园”，免费提供土地给各村（社区），建成后由镇统一为各村（社区）招商引资，预计建成后每年可为村集体经济增收 192 万元。

报：部领导，滁州市委组织部研究室，市委办公室、市政府办公室。

送：各镇（街道）党（工）委、市直各单位、本部各科室（电教中心）。
